

## “ТАСДИҚ МЕКУНАМ”

Ректори Донишгоҳи байналмилалӣ  
сайёҳӣ ва соҳибқори Тоҷикистон  
д.и.и., профессор Асрорзода У.С.



2025 с.

### ХУЛОСАИ

кафедраи идоракунии давлатӣ ва маҳаллии Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибқори Тоҷикистон оид ба диссертатсияи докторанти PhD-и кафедраи идоракунии давлатӣ ва маҳаллии Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибқори Тоҷикистон Гафуров Сорбон Хушдилович дар мавзӯи “Такмили механизми таъмини амнияти иқтисодии соҳаи саноат дар шароити рушди инноватсионии иқтисодиёт (дар мисоли корхонаҳои саноати корқарди Ҷумҳурии Тоҷикистон)”, ки барои дарёфти дараҷаи илмӣ доктори фалсафа (PhD), аз рӯи ихтисоси 6D051000– Идоракунии давлатӣ ва маҳаллӣ (6D051003-Амнияти иқтисодӣ) пешниҳод гардидааст.

Диссертатсия дар мавзӯи “Такмили механизми таъмини амнияти иқтисодии соҳаи саноат дар шароити рушди инноватсионии иқтисодиёт (дар мисоли корхонаҳои саноати корқарди Ҷумҳурии Тоҷикистон)”, ки барои дарёфти дараҷаи илмӣ доктори фалсафа (PhD), аз рӯи ихтисоси 6D051000– Идоракунии давлатӣ ва маҳаллӣ (6D051003-Амнияти иқтисодӣ) дар кафедраи идоракунии давлатӣ ва маҳаллии Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибқори Тоҷикистон ба анҷом расонида шудааст.

Гафуров Сорбон Хушдилович, соли 2011 ба факултети туризм ва хадамоти гумрукии собиқ Донишкадаи соҳибқорӣ ва хизмат (ҳоло Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибқори Тоҷикистон) дохил шуда, соли 2015 зинаи бакалавриатро хатм кардааст. Соли 2017 ба зинаи магистратураи донишгоҳи мазкур дохил шуда, соли 2019 онро бомуваффақият хатм намудааст. Аз соли 2020 то 2024 ба ҳайси ассистенти кафедраи идоракунии давлатӣ ва маҳаллии факултети гумрук ва ҳуқуқи иқтисодии донишгоҳи мазкур кор кардааст. Аз моҳи сентябри соли 2024 то инҷониб ба сифати омӯзгори калони кафедраи идоракунии давлатӣ ва маҳаллии Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибқори Тоҷикистон фаъолият карда истодааст.

Тибки қарори Шурои олимони Донишкадаи сайёҳӣ, соҳибкорӣ ва хизмат аз 25.12.2020, тахти рақами №6/7.16 мавзуи диссертатсияи докторанти PhD Ғафуров Сорбон Хушдилович дар мавзӯи “Такмили механизми таъмини амнияти иқтисодии соҳаи саноат дар шароити рушди инноватсионии иқтисодиёт (дар мисоли корхонаҳои саноати коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистон тасдиқ карда шудааст.

**Роҳбари илмӣ:**

Ҷабборов Фатҳулло Амриевич – номазоди илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи идоракунии давлатӣ ва маҳаллии Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон

**Муқарризони ҳолис:**

Ҷурабоев Ғ. Ҷ.-д.и.и., профессори кафедраи идоракунии давлатӣ ва маҳаллии ДБССТ;

Мирзоалиев А. А. -д.и.и., дотсенти кафедраи менеҷмент, маркетинг ва иқтисодиёти меҳнати ДДТТ;

Каримова М. Т. - н.и.и., дотсент, мудирӣ кафедраи менеҷмент ва маркетинги ДБССТ.

**Баҳодихии иҷроӣ диссертатсия.** Диссертатсияи Ғафуров Сорбон Хушдилович дар мавзӯи “Такмили механизми таъмини амнияти иқтисодии соҳаи саноат дар шароити рушди инноватсионии иқтисодиёт (дар мисоли корхонаҳои саноати коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистон)” ба масъалаҳои мубрами муосири илми иқтисодӣ бахшида шудааст, ҳамзамон бо забони илмӣ навишта шуда, таҳқиқоти анҷомёфта ба ҳисоб меравад, мақсад ва вазифаҳои диссертатсия иҷро гардида, пешниҳод ва хулосаҳо асоснок гардидаанд.

Аз рӯи натиҷаҳои экспертизаи диссертатсия дар мавзӯи “Такмили механизми таъмини амнияти иқтисодии соҳаи саноат дар шароити рушди инноватсионии иқтисодиёт (дар мисоли корхонаҳои саноати коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистон)” чунин хулоса бароварда шуд.

**1. Мубрам будани мавзӯи диссертатсия.**

Рушди устувори иқтисоди миллӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ амик ноил шудан ба ҳадафҳои мутавозини мақсаднокро дар назар дорад, ки рақобатпазирӣ ва мутобиқшавӣ ба дигаргуншавиҳои иқтисодии берунаро таъмин менамоянд. Ҳамзамон рушди соҳаҳои калидии иқтисодиёт бояд ба тавсияҳои стратегӣ илман асоснокшуда, ки аз ҷабҳаҳои институтсионалӣ, сармоягузорӣ, инноватсионӣ ва инфрасохторӣ иборатанд, таъмин менамоянд. Таъмини бехатарии иқтисодӣ аҳамияти хосро касб менамояд, зеро маҳз соҳаи саноат, ки қобилияти баланди афзояндагиро дорад, асоси афзоиши иқтисодӣ истеҳсолӣ, азнавшавӣ пойгоҳи технологӣ ва тавсеаи бозори дохилиро ташаккул медиҳад. Дар ин ҷо таъмини устуворӣ ва амнияти истеҳсолоти саноатӣ ба

омили низомсозе табдил меёбад, ки дурнамои дарозмуддати рушди иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва таҳкими истиклоли иқтисодии давлатро муайян карда метавонад.

Мавриди зикр аст, ки таъмини амнияти иқтисодӣ махсусан барои соҳаи саноат, рушди устуворро фароҳам месозад, аз ин рӯ аз ҷониби Ҳукумати мамлакат дар ин росто як қатор тадбирҳои зарурӣ ба роҳ монда шудааст. Бинобар ин, яке аз самтҳои афзалиятноки таъмини рушди иқтисоди мамлакат соҳаи саноат ба ҳисоб меравад. Соҳаи саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар заминаи тадбирҳои андешидаи Ҳукумати кишвар қомилан сатҳи навро ба худ касб намуда, имрӯз яке аз фишангҳои асосии пешбарандаи иқтисоди миллӣ гардидааст.

Яке аз масъалаҳои муҳиме, ки дар самти пешбурди соҳаи саноат қарор дорад, таъмини амнияти иқтисодии он мебошад. Кафолати амнияти иқтисодӣ шартӣ калидии рушди соҳаҳои иқтисоди миллӣ, аз ҷумла соҳаи саноат, баромад намуда, азнавсозии механизми таъмини он дар шароити ҷаҳонишавӣ масъалаи таъхирнопазири замони мо маҳсуб меёбад.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои самаранок роҳандозӣ намудани низоми амнияти иқтисодӣ як қатор санадҳои меъёриву ҳуқуқӣ, инчунин стратегияву барномаҳои давлатӣ таҳия ва қабул гардидаанд.

Аз нуқтаи назари илми иқтисодӣ, барои суръатбахшии ин ё он фаъолият воситаи механизми мушаххасе лозиманд, ки низоми ягонро ташкил дода, заминаҳои мусоиди инкишофро таъмин месозанд. Дар ин росто, дар Паём аз ҷониби Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ - Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси миллии Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон қайд гардид, ки «...соҳибкорони мамлакат, дар навбати худ, дар раванди саноатикунони босуръати кишвар, бунёди корхонаҳои истехсоли, иншооти иҷтимоӣ ва таъсиси ҷойҳои кории нав сахми назаррас гузошта истодаанд ва бовар дорам, ки чунин иқдоми созанда аз ҷониби соҳибкорони ватандӯст вусъати боз ҳам бештар пайдо мекунанд. Тадбирҳои дар самти рушди саноат ва афзоиши ҳаҷми истехсоли маҳсулоти соҳа андешидашуда имкон фароҳам оварданд, ки дар панҷ соли охир афзоиши номгӯи маҳсулоти саноатии истехсоли ватанӣ ба зиёда аз 40 фоиз расонида шавад».

Нишондиҳандаҳои, ки дар натиҷаи андешидани маҷмӯи ҷорабиниҳои ташкиливу стратегӣ аз ҷониби Ҳукумати кишвар дар самти соҳаи саноат ба даст омадааст, бозгӯи онанд, ки сол ба сол ин соҳа инкишоф ёфта, сатҳи иқтисоди миллиро иқтидорнок намуда истодааст.

Дар баробари ин дар адабиёти иқтисодӣ масъалаҳои зиёди принципҳои ташкили низоми таъмини амнияти иқтисодии корхонаҳо мавҷуданд. Вале ҳоло ҳам воситаҳои механизмҳои самараноки татбиқи амалии онҳо ба таври зарурӣ коркард нагардидаанд.

Бояд кайд намуд, ки рушди устувори истехсолоти саноати ватанӣ бевосита аз таъминоти самаранок ва саривақтии амнияти иқтисодии корхонаҳои саноатӣ вобаста аст. Дар шароити афзоиши ҷолишҳои ҷаҳонишавӣ, вусъати рақобат ва пайдо шудани таҳдидҳои иқтисодии нав мутахассисони корхонаҳоро мебояд, ки дар самти такмил ва азнавсозии механизми таъмини амнияти иқтисодӣ ҷораҳои маҷмӯиро роҳандозӣ намоянд. Дар ин маврид бояд ба татбиқи усулҳои инноватсионӣ, технологияҳои рақамӣ ва равишҳои муосири идоракунии хавфҳои аҳамияти махсус дода шавад. Ин имкон медиҳад, ки таҳдидҳои иқтисодӣ саривақт ошкор, пешгирӣ ва кам карда шаванд.

Ҳамин тавр барои васеъ намудани миқёси истехсолоти саноатӣ, баланд бардоштани рақобатпазирии он ва амалкарди устувори он дар шароити имрӯза ба назар мерасад, ки минбаъд механизми таъмини амнияти иқтисодии субъектҳои саноатӣ бо дарназардошти таҷрибаи пешқадами ватанӣ ва хориҷӣ бояд такмил дода шавад. Маҳз ин масъалаҳо муҳимият ва саривақтӣ будани мавзӯи таҳқиқоти муайян менамоянд.

**2. Натиҷаҳои назарраси назариявӣ ва методии таҳқиқот, ки дорои навгонии илмӣ мебошанд, инҳо махсуб меёбанд:** дар асоси таҳлил ва ба низом овардани равишҳои илмии олимони иқтисодчии ватанӣ ва хориҷӣ муаллиф категорияи “таъмини амнияти иқтисодӣ дар корхонаҳои саноатӣ”-ро дақиқ намудааст, ки зеро он ҳолати фаъолияти мӯътадил ва устувори амалкарди корхонаҳои саноатӣ, қобилияти амалӣ намудани қарорҳои инноватсионӣ, муттасилӣ ва самаранокии раванди истехсолот, таъмини пардохтпазирӣ ва ноил шудан ба сатҳи баланди рақобатпазирии он дар шароити таъсири таҳдидҳо ва хатарҳои дохиливу берунӣ фаҳмида мешавад; омилҳои асосии таҳдидкунанда ба амнияти иқтисодии корхонаи саноатӣ, аз ҷумла ноустувории низоми иттилоотӣ, технологияҳои кӯҳна, номукамалии нақшаҳои амалкунанда ва дурнамо, ҳолатҳои ғавқулода ошкор карда шуда, инчунин алгоритми арзёбии ҳамаҷонибаи сатҳи амнияти иқтисодӣ дар давраи муайян, ки ҷамъовариҳои пайдарпайи иттилоот, муайянсозии мушкилот ва таҳлили самаранокии фаъолияти корхонаро дар бар мегирад, асоснок карда шудааст; нишондиҳандаҳо ва таҳдидҳои асосии амнияти иқтисодии бахши саноат дар шароити ноустувории иҷтимоию иқтисодӣ ба низом дароварда

шудаанд ва самтҳои афзалиятноки ислохоти институтсионалӣ ва инфрасохторӣ асоснок гардидаанд, ки фарогири зерсохторҳои молиявӣ, қарзӣ, сармоягузорӣ, логистикӣ, фурӯш, иттилоотӣ, маркетингӣ ва илмӣ, технологиро буда, барои ташаккули модели маҷмуии ҳамкориҳои байнисоҳавӣ, ки ба ҳавасмандгардонии раванди муосиргардонӣ ва рушди устувори корхонаҳои саноати қорқарди кишвар замина фароҳам месозанд; механизми ташкилӣ-иқтисодии таъмини амнияти иқтисодии корхонаҳои саноати Тоҷикистон бо дарназардошти консепсияи ҳамкориҳои институтсионалии мутобиқшаванда ва низоми баҳодихии пешгирикунандаи таҳдидҳои тарҳрезӣ шуда, ба баланд бардоштани устувориҳои технологӣ, ҳавасмандсозии фаъолиятҳои инноватсионӣ ва ташаккули низоми устувори дастгирии соҳавӣ равона шудааст.

Аҳамияти амалии қор дар он таҷассум меёбад, ки ҷанбаҳои назариявӣ-методологӣ таҳқиқоти диссертсионӣ ҳангоми таҳия ва мукамалсозии механизми ташкилӣ-иқтисодии таъмини амнияти иқтисодии корхонаҳои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити саноатикунони босуръат истифода шуда метавонанд.

### **3. Баъзе тавсияҳо оид ба истифодаи амалии таҳқиқот:**

1. Дар қори диссертсионӣ асоси омӯзиши таҷрибаи хориҷии таъмини амнияти иқтисодӣ дар соҳаи саноат, механизм ва усулҳои нави дастгирии давлатӣ пешниҳод гардидааст, ки ба рушди босуботи корхонаҳои саноатӣ мусоидат мекунад.

2. Дар натиҷаи таҳқиқоти анҷомдодашуда доир ба ошқоркунӣ ва рафъи омилҳои манфии қалидӣ, ки садди роҳи рушди корхонаҳои саноати қорқард мегарданд, самтҳои амалии таъмини амнияти иқтисодӣ аз ҷиҳати илмӣ асоснок қарда шуданд. Самтҳои мазқур дар доираи ташаккул ва таҳкими инфрасохтори мавҷудбуда баррасӣ гаштаанд, аз он ҷумла:

- инфрасохтори институтсионалӣ- тақмили пойгоҳи меъёрӣ-ҳуқуқӣ ва механизми танзими давлатӣ, ки ба созмони муҳити мусоид барои фаъолият ва рушди қорқона равона шудаанд;

- инфрасохтори сармоягузорӣ – ҳавасмандии ҷалби сармоягузориҳои дохилӣ ва беруна ба соҳаи саноат бо мақсади азнавқунии иқтидорҳои истеҳсолӣ ва ҷорисозии технологияҳои инноватсионӣ;

- инфрасохтори молиявӣ-қарзӣ – таъмини дастрасӣ ба захираҳои молиявӣ, рушди механизми қарздиҳии имтиёзнок ва шарикӣи давлат бо баҳши хусусӣ;

- инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ- оптимизатсияи равандҳои логистикӣ, рушди инфрасохтори расонидан, нигоҳдорӣ ва тақсимои

маҳсулот, пасткунии хароҷот барои кашонидани молҳо;

- инфрасохтори истехсолӣ-фурушӣ - баланд намудани самаранокии равандҳои истехсолӣ, васеъкунии бозори фуруш, такмили шабакаҳои таксимот ва дастгирии логистикӣ;

- инфрасохтори иттилоотӣ-маркетингӣ – рушди низоми таҳлил, маркетинги рақамӣ ва дастгирии иттилоотии қарорҳои идоракунӣ дар асоси шароити бозор;

- инфрасохтори илмӣ-технологӣ - ҳамгирии дастовардҳои илмӣ дар фаъолияти истехсолӣ, татбиқи инноватсия ва технологияҳои пешқадам, рушди ҳамкорӣ бо муассисаҳои илмӣ ва технопаркҳо.

Татбиқи самтҳои овардашуда имкони ташаккул додани модели устувор, мутавозин ва мувофиқи амнияти иқтисодии корхонаҳои саноати коркардро фароҳам оварда, рақобатпазирӣ ва рушди устувори онҳоро дар шароити таҳдидҳои иқтисодии берунӣ таъмин менамояд.

3. Дар раванди таҳқиқоти гузаронидашуда самтҳои асосии афзалиятҳои стратегияи рушди корхонаҳои саноати коркард муайян карда шудаанд, ки зарурати гузариш ба модели инноватсионӣ-индустриалии рушд, баланд бардоштани рақобатпазирии технологӣ ва устувории соҳаи истехсолотро инъикос менамоянд. Дар натиҷаи таҳқиқоти анҷомдодашуда самтҳои калидии такмили механизми институтсионалии дастгирии давлатӣ муайян карда шудаанд, ки ба хавасмандгардонии раванди муосиргардонӣ ва тавсеаи иқтисоди истехсолии корхонаҳои саноати коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистон равона гардидаанд. Равиши таҳиянамудаи муаллиф бар асоси ҳамгирии муназзам ва ҳамоҳангшудаи талошҳои субъектҳои гуногун — мақомоти давлатӣ, бахши хусусӣ, муассисаҳои таълимӣ ва илмӣ, инчунин созмонҳои ҷамъиятӣ — бунёд ёфтааст, ки имкони ташкили модели чандунсура ва мувофиқашударо фароҳам месозад. Чунин сохтори институтсионалӣ ҳамаи унсурҳои зарурӣ, аз ҷумла дастгирии ҳуқуқӣ, сармоягузорию молиявӣ иқтисодӣ, ҳамкориҳои илмӣю технологӣ ва рушди захираҳои инсониро дар бар мегирад. Механизми мазкур ба рафъи монеаҳои институтсионалӣ, фароҳамсозии дастрасӣ ба захираҳо ва ташкили шароити мусоид барои баланд бардоштани самаранокии истехсолот ва густариши нерӯи инноватсионӣ мусоидат менамояд. Дар дурнамои дарозмуддат, модели мазкур ба таъмини рушди устувор ва тағйирёбии амиқи сохтори бахши саноатии иқтисоди миллӣ нигаронида шудааст.

4. Дар доираи тадқиқот модели муаллифии механизми ташкиливу иқтисодии таъмини амнияти иқтисодии корхонаҳои соҳаи саноати

коркард пешниҳод гардидааст, ки ба дигаргунсозихои инноватсионӣ экологӣ дар муҳити истехсолот нигаронида шудааст. Татбиқи механизми мазкур ба таҳкими устуворию иҷтимоӣ иқтисодӣ мусоидат намуда, равандҳои муосиргардониро дар баҳши саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон фаъол месозад.

#### **4. Мутобиқати ихтисос ва номи мавзӯ бо шиносномаи ихтисос ва муҳтавои диссертатсия**

Таҳқиқоти диссертатсионӣ ба бандҳои зерини Шиносномаи феҳристи ихтисосҳои КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи ихтисоси 6D0501000-Идоракунии давлатӣ ва маҳаллӣ мувофиқат мекунад:

12.3. Типологияи амнияти иқтисодӣ; муҳимтарин аломатҳои тасниф (соҳавӣ, функционалӣ, ниҳодӣ, минтақавӣ) ва абзорҳои танзими он

12.6. Самтҳои концептуалӣ ва стратегии баланд бардоштани амнияти иқтисодӣ, меъёрҳои амнияти иқтисодӣ.

12.7. Таснифи таҳдидҳо ба амнияти иқтисодӣ дар соҳаҳои иқтисодиёт (истехсолӣ, иҷтимоӣ, молиявӣ, тичорати берунӣ, ҳарбӣ-саноатӣ ва ғайра).

12.10. Механизмҳо ва абзорҳои ташкили низоми самараноки амнияти иқтисодӣ.

12.16. Сиёсати сохторӣ ва амнияти иқтисодӣ (методология, методҳо, механизмҳо ва абзорҳо).

12.17. Ҷанбаҳои иҷтимоӣ-иқтисодии амнияти иқтисодӣ (назарияи методологӣ ва амалия).

12.21. Рушди методологияи таҳияи доктринаи амнияти иқтисодӣ дар соҳаҳои алоҳида (озуқа, энергетика, ҳарбӣ-саноатӣ ва ғ).

#### **5. Алоқамандии мавзӯи диссертатсия ба самтҳои афзалиятноки рушди илм, техника ва технология дар ҷумҳурӣ**

Мавзӯи диссертатсия ба самтҳои афзалиятноки рушди илмҳои иқтисодӣ дар кишвар алоқамандӣ дошта, дар таҳия ва асосноккунии илмӣ механизми таъмини амнияти иқтисодии корхонаҳои саноатӣ ифода меёбад, ки дар заминаи муайянсозии муназзами таҳдидҳо, идоракунии стратегӣ ва татбиқи тадбирҳои зиддибухронии пешгирикунанда бо ҳадафи таъмини фаъолияти устувор ва баланд бардоштани рақобатпазирии онҳо дар шароити рушди босуръати инноватсионӣ ва технологияи иқтисоди миллии кишвар амалӣ карда мешавад.

**6. Мутобиқати теъдод ва мазмуни интишороти натиҷаҳои илмӣ ба мухтавои диссертатсия ва автореферати он**

Муқаррароти асосӣ ва хулосаҳои диссертатсия дар 23 кори илмӣ, аз ҷумла 8 мақола дар маҷаллаҳои тақризшавандаи Комиссияи аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон нашр гардидаанд, ки ба талаботи банди 35-уми Тартиби додани дараҷаҳои илмӣ, ки бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30-юни соли 2021, №267 тасдиқ шудааст, мувофиқат мекунанд.

Номгӯи муҳимтарин корҳои, ки моҳияти илмии диссертатсияро инъикос менамоянд, инҳоянд:

**ФЕҲРИСТИ МАҚОЛАҲОИ ЧОПШУДАИ МУАЛЛИФ ОИД БА ДИССЕРТАТСИЯ:**

**а) Интишор дар нашрияҳо, ки ба номгӯи маҷаллаву нашрияҳои асосии тақризшаванда ва тавсиякардаи ҚОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон шомил гардидаанд:**

[1-М]. Гафуров С. Х. Асосҳои назариявии механизми идоракунии давлатии рушди индустриалӣ-инноватсионии корхонаҳои саноатӣ [Матн] / Гафуров С. Х. // Паёми Донишгоҳи технологияи Тоҷикистон – Душанбе, 2021. - № 1(44), Ҷ. II, С. 135-143

[2-М]. Гафуров С. Х. Методҳои идоракунии давлатии рушди индустриалӣ-инноватсионии корхонаҳои саноатӣ [Матн] / Гафуров С. Х. // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. - Душанбе, 2022. - №4 (43) . – С. 157-165

[3-М]. Гафуров С. Х. Концептуальные основы инновационной деятельности [Текст] / Гафуров С. Х., Рахимов А.А.//Финансово-экономический Вестник Таджикский государственный финансово-экономический университет - Душанбе, 2022. - №3 (32). – С. 237-243

[4-М]. Гафуров С. Х. Таҳлили вазъи муосири идоракунии давлатии рушди инноватсионии корхонаҳои саноати қоркарди Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Гафуров С. Х. // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. - Душанбе, 2023. - №7. – С. 149-157

[5-М]. Гафуров С. Х. Таснифи таҳдидҳо ба амнияти иқтисодии соҳаи саноат дар шароити рушди инноватсионии иқтисодиёт [Матн] / Гафуров С. Х. // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. - Душанбе, 2024. - №2 (43) . – С. 157-165

[6-М]. Гафуров С. Х. Ҷанбаҳои методии арзёбии амнияти иқтисодии соҳаи саноат [Матн] / Гафуров С. Х. // Паёми Донишгоҳи давлатии

тичорати Тоҷикистон. - Душанбе, 2024. - №4/1 (54) . – С. 120-128

[7-М]. Мирсаидов С.А., Ғафуров С. Х. Такмили сиёсати саноатӣ ва таъмини амнияти иқтисодии корхонаҳои саноати коркард дар шароити саноатикунони босуръати иқтисодиёт [Матн] / Мирсаидов С.А., Ғафуров С. Х. // Паёми молия ва иқтисод. - Душанбе, 2024. - №4.1 (43) . – С. 70-80

[8-М]. Ғафуров С. Х. Имкониятҳои таъмини амнияти иқтисодии корхонаҳои саноати коркард дар шароити рушди инноватсионӣ [Матн] / Ғафуров С. Х. // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. - Душанбе, 2025. - №1 (56) . – С. 108-117

*б) дар дигар нашрияҳо:*

[9-М]. Ғафуров С. Х. Нақши инноватсия дар фаъолияти корхонаҳои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] / Ғафуров С. Х. // Омодасозии кадрҳо бо ҳадафи рушди устувори сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. Маводи конфронси илмӣ-амалии байналмилалӣ (10.04.2020). – Душанбе, 2020. - С.399-404.

[10-М]. Ғафуров С. Х. Рушди технологияҳои инноватсионӣ дар саноатикунони босуръат. [Матн] / Ғафуров С. Х. // Танзими давлатии саноатикунони босуръат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. Маводи конфронси илмӣ-амалии ҷумҳуриявӣ (30.09.2020). – Душанбе, 2020. - С.22-26

[11-М]. Одиназода К. С., Ғафуров С. Х. Ҳадафҳои стратегии саноатикунони иқтисодиёти миллӣ. [Матн] / Одиназода К, С., Ғафуров С. Х. // Амалисозии ҳадафҳои рушди устувор; таҷрибаи хориҷӣ ва миллӣ. Маводи конфронси илмӣ-амалии байналмилалӣ (13.10.2020). – Душанбе, 2020. - С.204-209

[12-М]. Ғафуров С. Х., Наджмиддинзода А, Давлатов А. Концептуальные подходы исследования инноваций. [Текст] / Ғафуров С. Х., Наджмиддинзода А, Давлатов А. // Индустрiallyно-инновационное развитие экономики Республики Таджикистан; состояние, проблемы и перспективы. Материал республиканскую научно-практическую конференцию. (26.12.2020). – Душанбе, 2020. - С.147-151.

[13-М]. Ғафуров С. Х. Фаъолияти инноватсионӣ ва нақши он дар рушди корхонаҳои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] / Ғафуров С. Х. // Методҳои омӯзиши технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ дар муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ. Маводи конфронси илмӣ-амалии ҷумҳуриявӣ (03.04.2021). – Душанбе, 2021. - С.52-56.

[14-М]. Ғафуров С. Х. Механизми дастгирии давлатии инкишофи корхонаҳои саноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] / Ғафуров С. Х. // Баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудит дар шароити гузариш ба иқтисодиёти

ракамӣ ва саноатикунони босуръати кишвар. Маводи конфронси илмӣ-амалии байналмилалӣ (28.05.2022). – Душанбе, 2022. - С.90-96.

[15-М]. Гафуров С. Х. Развитие механизма ускоренной индустриализации в условиях перехода к цифровизации в Республике Таджикистан. [Текст] / Гафуров С. Х. // Совершенствование финансово-кредитных отношений как основа реализации четвертой национальной цели - ускоренной индустриализации страны. Материалы международной научно-практической конференция. (29. 05. .2022). – Душанбе, 2022. - С.298-304

[16-М]. Гафуров С. Х. Арзёбии вазъи муосири идоракунии давлати рушди индустриалӣ-инноватсионии корхонаҳои саноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] / Гафуров С. Х. // Самтҳои стратегии рушди соҳибқорӣ инноватсионӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ. . Маводи конфронси илмӣ-амалии байналмилалӣ (25.11.2022). – Душанбе, 2022. - С.532-535.

[17-М]. Гафуров С. Х. Такмилдиҳии механизми инноватсионии танзими давлатии ҳолатҳои бӯҳронӣ дар корхонаҳои саноатӣ. [Матн] / Гафуров С. Х. // Танзими давлатии зиддибӯҳронии баҳши воқеии иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити саноатикунони босуръати кишвар. . Маводи конфронси илмӣ-амалии ҷумҳуриявӣ (26.09.2022). – Душанбе, 2022. - С.29-33

[18-М]. Гафуров С. Х. Таҳлили вазъи муосири идоракунии давлатии рушди индустриалӣ-инноватсионии корхонаҳои саноатӣ. [Матн] / Гафуров С. Х. // Кудрати забони модарӣ дар раванди ҷаҳонишавӣ” баҳшида ба рӯзи байналмилалии забони модарӣ. . Маводи конфронси илмӣ-амалии ҷумҳуриявӣ (18.02.2023). – Душанбе, 2023. - С.247-250

[19-М]. Ҷабборов Ф. А., Гафуров С. Х. Роҳҳо ва равишҳои таъмини рақобатпазирии субъектҳои соҳибқорӣ истехсоли дар шароити ҷаҳонишавӣ. [Матн] / Ҷабборов Ф. А., Гафуров С. Х. // Масъалаҳои мубрами баҳисобгирии муҳосибӣ, менечмент ва фаъолияти соҳибқорӣ дар шароити саноатикунони босуръати кишвар. Маводи конфронси илмӣ-амалии байналмилалӣ (27.05.2023). – Душанбе, 2023. - С.5-10

[20-М]. Гафуров С. Х. Баҳодиҳии таҳдидҳои дохилӣ ва берунӣ ба амнияти иқтисодии корхонаҳои саноати коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] / Гафуров С. Х. // Муаммоҳо ва дурнамои инкишофи савдои берунаи Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити саноатикунони босуръат. Маводи конфронси илмӣ-назариявӣ байналмилалӣ . (31.05.2024). – Душанбе, 2024. - С.146-150

[21-М]. Гафуров С. Х. Методҳои таъмини амнияти иқтисодӣ дар

соҳаи саноат. [Матн] / Гафуров С. Х. // Маводи конфронси илмӣ-амалии байналмилалӣ дар мавзӯи “Идоракунии давлатии рушди индустриалӣ-инноватсионии корхонаҳои саноатӣ дар шароити рақамикунонии иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон” (24-уми октябри соли 2024) ш. Душанбе, саҳ 230-233

[22-М]. Гафуров С. Х. Развитие механизма обеспечения экономической безопасности предприятий при внедрения цифровых технологии. [Текст] / Гафуров С. Х. // Материалы международной научно-практической конференции на тему “Государственное управления индустриально-инновационным развитием промышленных предприятий в условиях цифровизации экономики Республики Таджикистан” (24 октября 2024 года ) г. Душанбе, стр 49-54

[23-М]. Гафуров С. Х. Ташаккули механизми иқтисодии рақамӣ ва нақши он дар таъмини амнияти иқтисодии корхонаҳои саноатӣ. [Матн] / Гафуров С. Х. // Маводи конфронси илмӣ-амалии байналмилалӣ дар мавзӯи “Менечменти асри XXI: мушкилот ва дурнамои рушд” (31-уми октябри соли 2024) ш. Душанбе, саҳ 315-319

#### **7. Мавҷудияти санадҳои тасдиқкунандаи татбиқи натиҷаҳои илмӣ дар истеҳсолот ё имконияти татбиқи намудани онҳо**

Хулосаҳо ва пешниҳодоти натиҷаҳои бадастомада дар семинарҳо, конфронсҳои илмию амалии сатҳҳои гуногун мавриди баррасӣ қарор гирифтаанд.

Натиҷаҳои таҳқиқот ҳангоми таҳияи чораҳо оид ба тақмили механизми ташкилӣ-иқтисодии таъмини амнияти иқтисодии соҳаи саноат дар Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон (Санади №15-92 аз 15. 05, 2025) истифода шуданд.

Ҳамчунин, тавсияҳои методӣ ва амалии дар диссертатсия асоснокшуда, дар чараёни таълим, дар факултети ҳуқуқ ва гумруки Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон ҳамчун воситаи методӣ истифода (Санади №086 аз 13. 05. 2025) бурда шудаанд.

#### **8. Саҳми доктараб дар иҷрои таҳқиқоти диссертатсионӣ**

Саҳми шахсии муаллиф дар чамбаст қардан, ба низом даровардан, аниқ ва пурра қардани равишҳои назариявӣ ва амалӣ ба ташкили низоми баҳисобгирӣ ва таҳлили идоракунии бо назардошти хусусиятҳои соҳавӣ ва технологияи истеҳсоли маҳсулот дар корхонаҳои саноати корқарди пуриктидор ифода меёбад. Дар асоси чамбасткунии ва таҳлили маводи таҳқиқӣ низоми баҳисобгирӣ ва таҳлили идоракунии барои корхонаҳои саноати корқарди кишвар таҳия қарда шудааст. Натиҷаҳои алоҳидаи таҳқиқот метавонанд ҳангоми таҳияи ҷанбаҳои назариявӣ ва амалӣ барои ташаккули низоми баҳисобгирӣ ва таҳлили идоракунии дар

корхонаҳои бузурги саноати коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистон истифода шаванд.

Баъди шунидан ва муҳокима намудани диссертатсияи Ғафуров Сорбон Хушдилович дар мавзӯи “Такмили механизми таъмини амнияти иқтисодии соҳаи саноат дар шароити рушди инноватсионии иқтисодиёт (дар мисоли корхонаҳои саноати коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистон)”, ки барои дарёфти дараҷаи илмӣ доктори фалсафа (PhD), аз рӯи ихтисоси 6D051000 – Идоракунии давлатӣ ва маҳаллӣ (6D051003-Амнияти иқтисодӣ), тақризи роҳбари илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи идоракунии давлатӣ ва маҳаллӣ Ҷабборов Ғатхулло Амриевич, баромади муқарризон Ҷурабобов Ғ. Ҷ.- д.и.и., профессори кафедраи идоракунии давлатӣ ва маҳаллии ДБССТ, Каримова Т.Ҷ. - н.и.и., дотсенти кафедраи менеҷмент ва маркетинги ДБССТ, Мирзоалиев А.А. -д.и.и., дотсенти кафедраи менеҷмент, маркетинг ва иқтисодиёти меҳнати Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон оид ба мутобиқати ихтисос ва номи мавзӯ ба шиносномаи ихтисос, навагонии илмӣ, аҳамият ва хулосаҳои диссертатсия, инчунин натиҷаҳои корҳои нашршудаи Ғафуров Сорбон Хушдилович ҷаласаи кафедраи идоракунии давлатӣ ва маҳаллии Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибқорӣ Тоҷикистон дар асоси натиҷаи овоздиҳии қушода ва хулосаи пешниҳодгардида.

#### ҚАРОР ҚАРД:

1. Диссертатсияи Ғафуров Сорбон Хушдилович дар мавзӯи “Такмили механизми таъмини амнияти иқтисодии соҳаи саноат дар шароити рушди инноватсионии иқтисодиёт (дар мисоли корхонаҳои саноати коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистон)”, ки барои дарёфти дараҷаи илмӣ доктори фалсафа (PhD), аз рӯи ихтисоси 6D051000– Идоракунии давлатӣ ва маҳаллӣ (6D051003-Амнияти иқтисодӣ) пешниҳод шудааст, ба талаботи бандҳои 31, 33, 34, 35 “Тартиби додани унвонҳои илмӣ”(Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон тахти рақами 267 аз 30 июни соли 2021) ҷавобгӯ мебошад.

2. Диссертатсияи Ғафуров Сорбон Хушдилович дар мавзӯи “Такмили механизми таъмини амнияти иқтисодии соҳаи саноат дар шароити рушди инноватсионии иқтисодиёт (дар мисоли корхонаҳои саноати коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистон)”, ки барои дарёфти дараҷаи илмӣ доктори фалсафа (PhD), аз рӯи ихтисоси 6D051000– Идоракунии давлатӣ ва маҳаллӣ (6D051003-Амнияти иқтисодӣ) пешниҳод шудааст,

барои баррасӣ ва ҳимоя ба Шурои диссертатсионии 6D. КОА-017-и назди Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии имҳои Тоҷикистон тавсия карда шавад.

Дар ҷаласа иштирок 18 нафар доштанд. Натиҷаҳои овоздиҳии кушода чунин аст.

тарафдор 18- нафар

зид-нест

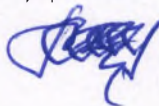
бетараф-нест

Хулоса дар ҷаласаи кафедраи идоракунии давлатӣ ва маҳаллии факултети ҳуқуқ ва гумруки Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон аз 20 уми майи соли соли 2025, бо с/м №9 тасдиқ шудааст.

**Раиси ҷаласа:** мудири кафедраи

Идоракунии давлатӣ ва маҳаллии ДБССТ,

н.и.и., дотсент



Султонзода Ҷ.У.

**Котиби ҷаласа:** устоди калони кафедраи

идоракунии давлатӣ ва маҳаллии ДБССТ



Нуров Н. Қ.

**Имзоҳои Султонзода Ҷ.У. ва**

**Нуров Н.Қ.-ро тасдиқ мекунам**

Сардори раёсати кадрҳо  
ва корҳои махсуси ДБССТ



Чураев Ш. Н.