

“УТВЕРЖДАЮ”

Директор Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан д.ф.н., профессор, член-корреспондент НАНТ



Усмонзода Хайриддин Усмон

“13” марта 2026 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан на диссертационную работу Рустам Ситоры Рустам на тему: «Совершенствование механизма обеспечения экономической безопасности региона (на примере Хатлонской области Республики Таджикистан)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Экономическая безопасность

Соответствие диссертации специальности и области науки, по которой она представляется на защиту

Содержание и научные результаты диссертационной работы Рустам Ситоры Рустам на тему «Совершенствование механизма обеспечения экономической безопасности региона (на примере Хатлонской области Республики Таджикистан)» соответствуют требованиям Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан по специальности 5.2.3. – Экономическая безопасность.

Проблематика диссертационного исследования соответствует ряду направлений паспорта данной специальности, включая: исследование экономической безопасности в системе национальной безопасности; разработку и совершенствование методов, механизмов и инструментов обеспечения экономической безопасности; определение пороговых значений экономической безопасности и методов их оценки; классификацию угроз экономической безопасности; разработку механизмов формирования эффективной системы обеспечения экономической безопасности.

Представленные в диссертации теоретические положения, методические подходы и практические рекомендации направлены на совершенствование механизмов обеспечения экономической безопасности региона и соответствуют основным направлениям научных исследований по данной специальности.

Актуальность темы исследования

В современных условиях обеспечения устойчивого развития экономики Республики Таджикистан особую значимость приобретает проблема укрепления экономической безопасности регионов.

Региональный уровень экономики играет ключевую роль в формировании устойчивости национальной социально-экономической системы. Экономическая безопасность регионов напрямую влияет на уровень экономического развития государства, эффективность реализации государственной политики и устойчивость к внутренним и внешним угрозам.

Особенно актуальной данная проблема является для Хатлонской области, которая обладает значительным демографическим, аграрным и ресурсным потенциалом, но в то же время сталкивается с рядом социально-экономических вызовов. Среди них — низкий уровень диверсификации экономики, зависимость от внешних денежных переводов, ограниченность инвестиционных ресурсов, недостаточное развитие инфраструктуры и высокая уязвимость к климатическим и социальным рискам.

В этих условиях разработка эффективного механизма обеспечения экономической безопасности региона приобретает особую научную и практическую значимость.

Следует отметить, что вопросы экономической безопасности регионов в условиях трансформации экономики Республики Таджикистан остаются недостаточно исследованными. Это обуславливает необходимость разработки новых научно-методических подходов к диагностике и обеспечению экономической безопасности территорий.

Таким образом, выбранная тема диссертационного исследования является своевременной, актуальной и имеет важное значение для развития экономической науки и практики государственного управления.

Основное содержание диссертации

Диссертационная работа Рустам Ситоры Рустам отличается логичной структурой, последовательностью изложения и внутренней взаимосвязанностью всех разделов. Работа включает введение, три главы, заключение, рекомендации по практическому использованию результатов исследования, список использованной литературы и приложения. Общий объем диссертации составляет 212 страниц машинописного текста, в ней содержатся 24 таблицы и 7 рисунков, что свидетельствует о достаточной эмпирической и аналитической насыщенности исследования (с. 4–212).

Во введении автором аргументированно раскрыта актуальность темы, показана степень разработанности исследуемой проблемы, определены цель,

задачи, объект и предмет исследования, сформулированы научная новизна, теоретическая и практическая значимость диссертации, приведены сведения об апробации результатов и публикациях автора. Положительно следует отметить, что уже на вводном этапе работа имеет четкую научную логику: автор не ограничивается общей постановкой проблемы, а связывает исследование с современными вызовами регионального развития Таджикистана, включая внешнеэкономическую уязвимость, инфраструктурные ограничения, климатические риски и необходимость институционального укрепления региональной устойчивости (с. 4–16). Существенным достоинством введения является также корректное обоснование исследовательской гипотезы и связи темы с государственными стратегическими документами, в том числе с Законом Республики Таджикистан «О безопасности», НСР-2030 и ПСР 2021–2025, что придает исследованию не только теоретическую, но и прикладную направленность (с. 10–16).

В первой главе — «Теоретико-методологические основы обеспечения экономической безопасности региона» — автором проведена значительная теоретическая работа по систематизации научных подходов к пониманию экономической безопасности региона, уточнению содержания данной категории и определению места региональной экономической безопасности в общей системе национальной безопасности (с. 17–80). Сильной стороной данной главы является широкий охват научных источников, позволяющий сопоставить подходы отечественных, российских и зарубежных исследователей и на этой основе выявить существующие различия в трактовке понятий «безопасность», «национальная безопасность» и «экономическая безопасность» (с. 17–40). Отдельного положительного внимания заслуживает то, что автор не ограничивается обзором существующих позиций, а стремится показать многомерность категории экономической безопасности региона, связывая ее с устойчивостью, адаптивностью, защищенностью от угроз и способностью к долгосрочному развитию (с. 17–40). Существенным достоинством главы является и то, что в ней раскрыта многоуровневая природа экономической безопасности и убедительно показана взаимосвязь макро-, мезо- и микроуровней, что усиливает теоретическую глубину работы (с. 17–40).

Следует подчеркнуть, что в первой главе автором обоснованно выделены основные компоненты экономической безопасности региона — финансовая, производственно-технологическая, энергетическая, продовольственная, информационная, социально-демографическая и иные составляющие, с раскрытием их содержательной характеристики и роли в обеспечении устойчивости территориального развития (с. 41–55). Положительным моментом является системный подход к анализу механизма обеспечения экономической

безопасности: автор рассматривает его не как совокупность отдельных мер, а как целостную систему, включающую мониторинг, прогнозирование, институциональное регулирование и превентивное реагирование на угрозы (с. 41–55). Заслуживает одобрения и то, что в завершении первой главы подробно рассмотрены методологические подходы к оценке состояния экономической безопасности региона, в том числе пороговый, индикативный и интегральный подходы, а также обоснован выбор комплексной методики оценки, основанной на системе показателей и расчете интегрального индекса (с. 56–80). Именно этот методологический раздел усиливает научную ценность диссертации, поскольку создает прочную базу для последующего прикладного анализа (с. 56–80).

Во второй главе — «Диагностика состояния и мониторинг экономической безопасности Хатлонской области» — автор переходит от теоретико-методологического уровня к прикладному анализу и на достаточно широкой статистической базе исследует современное состояние экономической безопасности Хатлонской области (с. 81–141). Сильной стороной данной главы является то, что регион рассмотрен не формально, а как реально функционирующая социально-экономическая система с выраженной аграрной специализацией, существенным демографическим потенциалом, приграничным положением и комплексом внутренних и внешних вызовов (с. 81–97). Положительно следует отметить подробную характеристику социально-экономического развития области, включая ее территориальные особенности, структуру хозяйства, динамику развития отдельных отраслей, состояние инфраструктуры и ресурсного потенциала (с. 81–97). Автору удалось показать, что Хатлонская область, с одной стороны, обладает значительными предпосылками для роста, а с другой — остается уязвимой из-за слабой диверсификации экономики, высокой зависимости от сельского хозяйства, недостаточной инвестиционной активности и ограниченного развития перерабатывающих производств (с. 81–97).

Несомненным достоинством второй главы является детальный анализ угроз и рисков экономической безопасности региона. Автором последовательно раскрыты внутренние и внешние угрозы, оказывающие воздействие на устойчивость Хатлонской области, включая инвестиционные, продовольственные, энергетические, экологические, инфраструктурные и социальные риски (с. 98–118). Положительным следует признать стремление автора не просто перечислить угрозы, а показать механизм их влияния на региональную экономику и взаимосвязь между отдельными уязвимостями. Такой подход делает анализ более глубоким и убедительным, поскольку позволяет увидеть экономическую безопасность как многокомпонентную

систему, где слабость одного звена усиливает риски для других элементов (с. 98–118).

Особенно значимой представляется третья часть данной главы, где автором проведена оценка уровня экономической безопасности Хатлонской области на основе предложенной системы индикаторов и расчета интегрального индекса (с. 119–141). К числу сильных сторон этого раздела относится использование количественного инструментария, что позволяет перевести обсуждение проблемы из преимущественно описательной плоскости в аналитико-оценочную. Автор приходит к выводу, что интегральный индекс экономической безопасности Хатлонской области составляет около 0,65, что соответствует среднему, удовлетворительному уровню: около двух третей критериев находятся в пределах нормы, тогда как оставшаяся часть требует улучшения (с. 119–141). Важным достоинством является и то, что по итогам оценки автор формулирует обоснованные направления усиления безопасности региона: повышение инвестиционной привлекательности, развитие инфраструктуры, диверсификация экономики, укрепление продовольственной независимости и продолжение активной социальной политики (с. 119–141). Такой вывод демонстрирует практическую направленность исследования и его связь с реальными потребностями регионального управления.

В третьей главе — **«Совершенствование механизма обеспечения экономической безопасности региона»** — автором предложены пути практического решения выявленных проблем, что придает работе заверченный и прикладной характер (с. 142–186). Существенным достоинством главы является обращение к международному опыту, который автор использует не формально, а как инструмент выявления подходов, потенциально применимых к условиям Хатлонской области и Республики Таджикистан в целом (с. 142–160). В этой части положительно оценивается стремление автора показать, что обеспечение экономической безопасности в развитых странах и интеграционных объединениях выступает элементом общей государственной системы стратегического управления, а устойчивость регионов достигается сочетанием рыночных механизмов и целенаправленных государственных мер (с. 142–160). Такой сравнительный анализ усиливает аргументацию автора и придает работе более широкий научный горизонт.

Наиболее содержательно значимой является заключительная часть третьей главы, где разработаны приоритетные направления совершенствования механизма обеспечения экономической безопасности региона применительно к Хатлонской области (с. 161–186). Сильной стороной данного раздела выступает комплексный характер предлагаемых мер. Автором обоснованы направления, связанные с повышением инвестиционной привлекательности региона,

развитием инфраструктурной базы, поддержкой переработки сельскохозяйственного сырья, расширением выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью, внедрением цифровых инструментов мониторинга, а также совершенствованием межуровневого взаимодействия органов управления (с. 161–186). Заслуживает положительной оценки и то, что предлагаемый механизм носит не абстрактный, а адаптированный характер: он учитывает демографические, природно-климатические, социально-экономические и приграничные особенности Хатлонской области (с. 161–186). Именно это позволяет рассматривать выводы автора как практически значимые и потенциально применимые в региональной политике.

В заключении диссертации обобщены основные результаты исследования, логично вытекающие из поставленных цели и задач, а также сформулированы выводы, подтверждающие научную состоятельность выполненной работы (с. 187). Положительным является то, что заключение не повторяет механически текст глав, а концентрирует внимание на наиболее важных теоретических и прикладных результатах. Дополняют работу и рекомендации по практическому использованию результатов исследования, где автор конкретизирует возможности внедрения разработанных положений в систему регионального управления, стратегического планирования и образовательного процесса (с. 188). Это еще раз подтверждает прикладную направленность диссертации и усиливает ее значимость для науки и практики.

В целом основное содержание диссертации свидетельствует о том, что автором проведено самостоятельное, логически завершенное и содержательно насыщенное исследование, в котором органично сочетаются теоретическое обобщение, методологическая проработка и прикладной региональный анализ. К сильным сторонам работы следует отнести системность исследования, последовательность изложения, опору на широкий круг научных источников и официальных статистических данных, а также стремление автора довести исследование до уровня конкретных практических рекомендаций по совершенствованию механизма обеспечения экономической безопасности региона (с. 4–188).

Научная новизна работы и вклад автора

Научная новизна диссертационного исследования Рустам Ситоры Рустам заключается в развитии теоретических и методических положений обеспечения экономической безопасности региона и разработке научно обоснованных предложений по совершенствованию механизма её обеспечения применительно к условиям Хатлонской области Республики Таджикистан.

К основным научным результатам, обладающим элементами научной новизны, относятся следующие положения:

Во-первых, уточнено содержание категории «экономическая безопасность региона», которая рассматривается автором как комплексное состояние социально-экономической системы территории, обеспечивающее устойчивость к внутренним и внешним угрозам, способность адаптироваться к изменениям экономической среды и обеспечивать стабильное социально-экономическое развитие региона.

Во-вторых, раскрыта структура механизма обеспечения экономической безопасности региона, включающая взаимосвязанные элементы мониторинга, прогнозирования, оценки рисков и институционального управления, что позволяет рассматривать обеспечение экономической безопасности как непрерывный управленческий процесс.

В-третьих, разработана система индикаторов и критериев оценки уровня экономической безопасности региона, позволяющая выявлять отклонения ключевых социально-экономических показателей от пороговых значений и определять уровень устойчивости региональной экономики.

В-четвёртых, на основе предложенного методического подхода проведена комплексная оценка уровня экономической безопасности Хатлонской области, позволившая выявить основные факторы и угрозы, влияющие на устойчивость социально-экономического развития региона.

В-пятых, предложена концептуальная модель совершенствования механизма обеспечения экономической безопасности региона, ориентированная на повышение устойчивости региональной экономики, развитие инфраструктуры, диверсификацию хозяйственной структуры и усиление институциональных механизмов управления.

Вклад автора заключается в самостоятельной постановке научной проблемы, определении цели и задач исследования, разработке методического инструментария анализа экономической безопасности региона, проведении комплексного анализа социально-экономического развития Хатлонской области, а также формировании научно обоснованных рекомендаций по совершенствованию механизма обеспечения экономической безопасности региона. Все этапы диссертационного исследования выполнены непосредственно автором.

Практическая значимость полученных результатов подтверждается тем, что отдельные положения и рекомендации диссертационного исследования используются в процессе управления экономической безопасностью региона и внедрены в учебный процесс Кулябского государственного университета им. А.

Рудаки при преподавании дисциплин «Экономическая безопасность» и «Национальная экономика».

Достоверность и научная новизна, выводы и рекомендации диссертации

Достоверность и обоснованность результатов диссертационного исследования обеспечиваются использованием современных методов научного познания, применением системного и комплексного подходов к исследованию проблем обеспечения экономической безопасности региона, а также логичностью и последовательностью проведённого анализа.

Информационно-эмпирическую базу исследования составили официальные статистические данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, материалы государственных программ и стратегических документов социально-экономического развития, а также аналитические и научные публикации отечественных и зарубежных исследователей, посвящённые вопросам экономической безопасности и регионального развития.

Достоверность полученных результатов подтверждается использованием значительного объёма статистических и аналитических данных, применением методов экономического анализа, сравнительного и системного анализа, а также обобщением научных подходов к исследуемой проблеме.

Кроме того, результаты исследования получили апробацию в ходе участия автора в международных и республиканских научно-практических конференциях, семинарах и круглых столах, посвящённых вопросам регионального развития и экономической безопасности.

Основные положения и результаты диссертационного исследования нашли отражение в научных публикациях автора, в том числе в изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан.

Таким образом, представленные в диссертации научные положения, выводы и рекомендации являются достоверными, теоретически обоснованными и подтверждаются результатами проведённого исследования.

Степень изученности проблемы исследования

Проблемы обеспечения экономической безопасности в современной экономической науке являются предметом исследования значительного числа отечественных и зарубежных ученых. Формирование теоретических основ экономической безопасности государства и её отдельных элементов нашло отражение в трудах таких исследователей, как Л.И. Абалкин, С.Ю. Глазьев,

В.К. Сенчагов, В.Л. Тамбовцев, А.А. Архипов, А.И. Татаркин, В.А. Савин, Б.Н. Кузнецов и других ученых.

Значительный вклад в исследование проблем регионального развития, устойчивости территориальных социально-экономических систем и механизмов обеспечения экономической безопасности регионов внесли зарубежные исследователи, в трудах которых рассматриваются вопросы устойчивого развития территорий, управления рисками и повышения конкурентоспособности региональной экономики.

В Республике Таджикистан вопросы экономической безопасности, устойчивого развития экономики и регионального управления нашли отражение в работах таких ученых, как Н.К. Каюмов, А.Б. Мирсаидов, Р.Р. Кудратов, М.Т. Каримова, С.Р. Бобозода и других исследователей, чьи научные труды посвящены проблемам социально-экономического развития страны, институциональных преобразований и укрепления национальной экономической безопасности.

Несмотря на значительное количество научных исследований, многие аспекты обеспечения экономической безопасности регионов в условиях трансформационной экономики остаются недостаточно разработанными. В частности, требуют дальнейшего научного осмысления вопросы совершенствования механизмов обеспечения экономической безопасности регионов, разработки системы индикаторов её оценки, а также формирования эффективных инструментов управления рисками регионального развития.

В этой связи проведенное диссертационное исследование направлено на дальнейшее развитие научных представлений о механизмах обеспечения экономической безопасности региона и восполнение существующих научно-методических пробелов в данной области.

Степень обоснованности научных положений, выводы и рекомендации, сформулированных в диссертации

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертационной работе, Рустам Ситоры Рустам, являются достаточно обоснованными и логически вытекают из результатов проведенного исследования.

Обоснованность полученных результатов обеспечивается применением системного и комплексного подходов к исследованию проблем экономической безопасности региона, использованием современных методов экономического анализа, сравнительного и статистического анализа, а также обобщением теоретических и методических положений отечественных и зарубежных

исследователей в области экономической безопасности и регионального развития.

В процессе исследования автором проведён всесторонний анализ социально-экономического развития Хатлонской области, выявлены ключевые факторы и угрозы экономической безопасности региона, а также разработаны научно обоснованные предложения по совершенствованию механизма её обеспечения.

Сформулированные в диссертации выводы и рекомендации подтверждаются результатами проведённого анализа, основаны на использовании значительного объёма статистических и аналитических данных, а также согласуются с современными научными представлениями о механизмах обеспечения экономической безопасности регионов.

Таким образом, представленные в диссертационной работе научные положения, выводы и рекомендации обладают достаточной степенью научной обоснованности и могут быть использованы при разработке и реализации мер по обеспечению экономической безопасности регионов Республики Таджикистан.

Значимость полученных результатов для науки и практики

Полученные в диссертационной работе результаты имеют важное значение для развития экономической науки и практики управления социально-экономическим развитием регионов.

Научная значимость исследования состоит в развитии теоретических и методических подходов к обеспечению экономической безопасности региона. В работе систематизированы существующие научные подходы к исследованию экономической безопасности, уточнены её сущностные характеристики на региональном уровне, а также предложены методические подходы к оценке состояния экономической безопасности территорий на основе системы индикаторов и пороговых значений.

Полученные автором теоретические положения дополняют современные исследования в области региональной экономики и экономической безопасности и могут быть использованы в дальнейшем научном изучении проблем устойчивого развития территорий, управления социально-экономическими рисками и формирования эффективных механизмов обеспечения экономической безопасности.

Практическая значимость исследования заключается в разработке научно обоснованных предложений и рекомендаций, направленных на совершенствование механизма обеспечения экономической безопасности региона. Предложенные автором методические подходы к оценке уровня

экономической безопасности и система индикаторов могут быть использованы органами государственного и регионального управления при проведении мониторинга социально-экономического развития территорий, выявлении потенциальных угроз и рисков, а также при разработке стратегий и программ регионального развития.

Разработанные в диссертации рекомендации могут быть применены при формировании и реализации государственной региональной политики, направленной на повышение устойчивости экономики, диверсификацию хозяйственной структуры, развитие инфраструктуры и повышение инвестиционной привлекательности регионов Республики Таджикистан. Кроме того, результаты исследования могут быть использованы в научной и образовательной деятельности высших учебных заведений при подготовке специалистов в области экономики, регионального управления и экономической безопасности.

Замечания по диссертационной работе и некоторые пожелания

Отмечая научную значимость и актуальность диссертационной работы, следует отметить ряд замечаний:

1. В первой главе диссертации целесообразно было бы более подробно раскрыть авторскую позицию по вопросу классификации угроз экономической безопасности региона.
2. При анализе международного опыта обеспечения экономической безопасности регионов было бы полезно более подробно рассмотреть практику стран Центральной Азии.
3. Во второй главе желательно расширить сравнительный анализ показателей экономической безопасности Хатлонской области с другими регионами Республики Таджикистан.
4. В третьей главе отдельные рекомендации требуют более детального обоснования механизмов их практической реализации.
5. Представленные выводы могли бы быть дополнены количественными оценками эффективности предложенных мер.

Однако указанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают научной ценности диссертационного исследования.

Соответствие автореферата и основных положений диссертационной работы

Автореферат диссертации отражает основное содержание выполненного исследования, его структуру, научную новизну, теоретическую и практическую значимость полученных результатов. Основные положения, выводы и

рекомендации, изложенные в автореферате, соответствуют содержанию диссертационной работы.

В автореферате в сжатой форме представлены цели и задачи исследования, объект и предмет исследования, основные научные результаты, а также положения, выносимые на защиту. Изложенные в автореферате результаты адекватно отражают содержание диссертации и дают целостное представление о проведённом исследовании.

Опубликованные научные работы соискателя по теме диссертации отражают основные положения и результаты проведённого исследования и соответствуют требованиям Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положениям о порядке присуждения ученых степеней

Диссертационная работа Рустам Ситора Рустам на тему «Совершенствование механизма обеспечения экономической безопасности региона (на примере Хатлонской области Республики Таджикистан)» представляет собой завершённое научное исследование, выполненное на актуальную тему, имеющую важное теоретическое и практическое значение для развития экономической науки и совершенствования механизмов обеспечения экономической безопасности регионов.

В диссертации решена научная задача, заключающаяся в разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по совершенствованию механизма обеспечения экономической безопасности региона. Полученные в ходе исследования результаты обладают научной новизной, теоретической и практической значимостью, а сформулированные автором выводы и рекомендации являются обоснованными и подтверждаются проведённым исследованием.

Диссертационная работа соответствует требованиям Положения о порядке присуждения учёных степеней, утверждённого Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор — Рустам Ситора Рустам — заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Экономическая безопасность.

Отзыв рассмотрен на совместном заседании Управления анализа и прогнозирования вопросов предпринимательства и частного сектора, Управления анализа и прогнозирования вопросов макроэкономики и Управления анализа и прогнозирования отраслевой экономики, а также

утвержден директором Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан (протокол № 1 от «18» марта 2026 г.)

Присутствовали 14 человек. Результаты голосования «за» 14 человек. «Воздержавшихся» - нет. «Против» - нет.

Председатель заседания:
заместитель директора ЦСИ
при Президенте РТ, к.э.н.

Джурахонзода С. Дж.

Проект отзыва подготовил
начальник Управления анализа
и прогнозирования вопросов
предпринимательства и частного сектора
к.э.н.

Одиназода А.И.

Секретарь заседания

Садыкова А.Ф.

Адрес учреждения: 734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Шохтемур, 27. Тел.: (+992 37) 221-11-00. E-mail: info@mts.tj
Официальный сайт: <https://mts.tj>

Подписи д.ф.н., профессора, член-корреспондента НАНТ Усмонзода Х.У., к.э.н. Джурахонзода С.Дж., к.э.н. Одиназода А.И. и Садыковой А.Ф. утверждаю:

Начальник отдела кадров



Исроилова С.