

**В диссертационный совет 6D.KOA-109 при
Институте экономики и демографии
Национальной академии наук Таджикистана
(734024, Республика Таджикистан, г. Душанбе,
ул. Мирзо Ризо 6А)**

Отзыв

**официального оппонента, кандидата экономических наук, доцента
Аслонова Сулаймона Махкамовича на диссертационную работу Рустам
Ситоры Рустама на тему: «Совершенствование механизма обеспечения
экономической безопасности региона (на примере Хатлонской области
Республики Таджикистан)», представленную на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. -
Экономическая безопасность.**

**1. Соответствие диссертации по специальностям и направлениям
науки, по которым была представлена диссертация.** Диссертационная
работа Рустам Ситоры Рустама на тему: «Совершенствование механизма
обеспечения экономической безопасности региона (на примере Хатлонской
области Республики Таджикистан)», представленную на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. -
Экономическая безопасность, представляет собой целостное и полностью
законченное, самостоятельно выполненное на высоком теоретико-
методологическом уровне научно-квалификационное исследование
актуальной проблемы, имеющей практическое значение для Республики
Таджикистан.

Содержание и результаты исследования соответствуют следующим
пунктам Паспорта специальности 5.2.3. - Экономическая безопасность. Теория
экономической безопасности (категория, методология, методы, механизмы и
инструменты). п.1.Экономическая безопасность в системе национальной
безопасности; п.3.Разработка новых и адаптация существующих методов,
механизмов и инструментов повышения экономической безопасности; п.4.
Пороговые значения экономической безопасности и методы их определения;
п.5 Концептуальные и стратегические направления повышения
экономической безопасности, критерии экономической безопасности; п.6.
Классификация угроз экономической безопасности по сферам экономики
(производственная, социальная, финансовая, внешнеторговая, военно-
промышленная и др.); п.10 Механизмы и инструменты создания эффективной
системы экономической безопасности.

2. Актуальность темы диссертационного исследования. В
современных условиях обеспечение экономической безопасности регионов
является одной из ключевых предпосылок устойчивого развития государства.
Особую значимость данная проблема приобретает для развивающихся стран,
включая Республику Таджикистан, где высокая зависимость от

внешнеэкономических факторов, структурная неустойчивость экономики, слабость финансовых институтов и инфраструктурные ограничения усиливают уязвимость региональных социально-экономических систем.

Хатлонская область, являясь одним из крупнейших регионов страны и обладая значительным сельскохозяйственным, водно-энергетическим и демографическим потенциалом, одновременно сталкивается с рядом серьёзных угроз экономической безопасности. Среди них — низкий уровень диверсификации экономики, высокая занятость в аграрном секторе, зависимость от внешних денежных переводов, ограниченная инвестиционная привлекательность, энергетическая неэффективность, последствия климатических изменений, недостаточный уровень цифровизации и инфраструктурной связанности, а также риски продовольственной и экологической безопасности. Дополнительным фактором нестабильности выступают трансграничные угрозы вблизи афганской границы, что требует формирования не только адаптивных, но и превентивных механизмов реагирования.

Устойчивость национальной экономики во многом определяется способностью регионов противостоять финансовым, инвестиционным, продовольственным, энергетическим, экологическим, социальным и внешнеполитическим угрозам. Актуальность исследования обусловлена недостаточной разработанностью механизмов обеспечения экономической безопасности на региональном уровне, отсутствием комплексных моделей управления рисками, необходимостью согласования региональных стратегий с национальными приоритетами устойчивого развития и трансформацией характера угроз, которые становятся всё более комплексными — социально-экономическими, климатическими, цифровыми и геополитическими.

В Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года подчёркивается, что укрепление регионов выступает важнейшим условием реализации экономических преобразований. К числу приоритетных направлений относятся обеспечение энергетической и продовольственной независимости, развитие транспортно-коммуникационной доступности и содействие продуктивной занятости населения. В этом контексте экономическая безопасность государства формируется на основе результатов социально-экономического развития регионов, отличающихся по уровню инфраструктуры, ресурсному, производственному и инновационному потенциалу, а также по способности адаптироваться к современным вызовам.

Несмотря на значительное количество исследований по данной проблематике, понятийный аппарат и механизмы оценки экономической безопасности регионов требуют дальнейшего уточнения с учётом процессов цифровизации, усиления глобальных и локальных вызовов, а также появления новых форм угроз. В связи с этим обеспечение экономической безопасности региона приобретает не только научное, но и важное практическое значение,

что и определяет актуальность выбранной темы диссертационного исследования.

3. Степень новизны, полученная в диссертации и основные положения, выносимые на защиту.

Новизна исследования заключается в разработке и обосновании модернизированной теоретико-методологической конструкции механизма обеспечения экономической безопасности региона, учитывающей структурные особенности Хатлонской области и специфику современных внутренних и внешних угроз.

В рамках исследования уточнено содержание категории «экономическая безопасность региона» на основе системного и риско-ориентированного подходов, что позволило более полно раскрыть её сущность применительно к условиям развивающегося региона. Раскрыты структура и функциональные взаимосвязи основных элементов механизма экономической безопасности региона, включая подсистемы мониторинга, прогнозирования, управления и реагирования.

Предложена система индикаторов и критериев оценки экономической безопасности региона, а также комплексная методика оценки устойчивости региональной экономики на основе многокомпонентного индексного анализа. На этой основе впервые проведена комплексная диагностика экономической безопасности Хатлонской области с выявлением рисков в инвестиционной, продовольственной, энергетической, экологической и социальной сферах, что подтвердило необходимость проведения территориально-ориентированной политики безопасности.

Сформулирована авторская концепция усовершенствованного механизма обеспечения экономической безопасности региона, основанная на интеграции инструментов стратегического планирования, управления рисками и институционального реагирования. Предложенный механизм адаптирован к демографическим, социально-экономическим и природно-климатическим особенностям Хатлонской области и направлен на повышение устойчивости её экономики.

Разработан комплекс практических мер по совершенствованию региональной системы экономической безопасности, включающий внедрение цифровых инструментов мониторинга, развитие межуровневого институционального взаимодействия, а также использование механизмов адаптивного управления и сценарного моделирования. Реализация данных мер будет способствовать снижению уязвимости экономики Хатлонской области и обеспечению её сбалансированного развития.

4. Публикация результатов диссертации в научно-рецензируемых изданиях.

По теме диссертационного исследования автором опубликовано 10 научных работ общим объёмом 7,1 печатного листа, в том числе 4 статьи в изданиях, рецензируемых ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

Научные публикации автора диссертационной работы отражают основные положения и выводы диссертационного исследования и подтверждаются детальным

и конкретным анализом научной проблемы, связанной с экономической безопасностью.

5. Теоретическая значимость диссертационного исследования состоит в дальнейшем развитии научных представлений о сущности, содержании и механизмах обеспечения экономической безопасности региона в условиях усиливающейся внешней неопределённости и внутренних ограничений развития. В работе уточнено содержание категории «экономическая безопасность региона» с опорой на системный и риско-ориентированный подходы, что позволило глубже раскрыть её природу и особенности проявления на региональном уровне. Исследование раскрывает внутреннюю структуру механизма обеспечения экономической безопасности, логику его функционирования и специфику формирования с учётом особенностей регионального развития. Существенное значение имеет разработка авторской концепции интегрированного механизма, объединяющего инструменты наблюдения, прогнозной оценки и антикризисного регулирования, ориентированные на повышение устойчивости региональной хозяйственной системы. Наряду с этим в диссертации обоснован междисциплинарный подход к исследованию экономической безопасности региона, основанный на сочетании положений теории устойчивого развития, региональной экономики, стратегического управления и институционального анализа. Представленные результаты расширяют теоретико-методологические основы исследований в области региональной экономики и безопасности, конкретизируют современные представления о многоуровневом характере угроз устойчивому развитию территорий и формируют научную базу для дальнейшей разработки универсальных моделей оценки и конструирования механизмов экономической безопасности в регионах переходного типа.

Практическая значимость диссертационного исследования определяется возможностью прикладного использования полученных результатов в процессе формирования и реализации региональной политики в области обеспечения экономической безопасности. Разработанные в исследовании методические подходы, инструменты и система индикаторов позволяют проводить всестороннюю оценку состояния экономической безопасности региона, своевременно выявлять уязвимые направления и обосновывать приоритетные меры управленческого воздействия. Практическая ценность работы также заключается в возможности распространения предложенного методического инструментария на другие регионы Республики Таджикистан, имеющие сходные социально-экономические характеристики и уровень чувствительности к внутренним и внешним рискам. Основные положения и рекомендации исследования могут быть использованы при подготовке стратегий регионального развития, инвестиционных и антикризисных программ, а также при разработке механизмов управления рисками в аграрных, приграничных и социально уязвимых территориях. Кроме того, результаты исследования могут

представлять интерес для международных институтов и организаций, реализующих проекты устойчивого развития и повышения региональной устойчивости в странах Центральной Азии. Отдельные положения диссертации также могут найти применение в образовательной деятельности при преподавании учебных дисциплин, связанных с экономической теорией, макроэкономикой, мировой экономикой и экономической безопасностью.

6. Структура и объем диссертации. Структура диссертационной работы сформирована в соответствии с целью, задачами и логикой исследования, что обеспечивает последовательное раскрытие поставленных научных проблем.

Диссертация включает введение, три главы основного текста, выводы, список литературы и приложения. Общий объем работы составляет 212 страниц машинописного текста, содержит 24 таблицы и 7 рисунков. Список использованной литературы насчитывает 133 наименований.

Во введении диссертационного исследования обоснована актуальность избранной темы, определены объект и предмет исследования, что позволило установить степень разработанности рассматриваемой проблематики в научной литературе и выявить уровень её изученности. Сформулированы цель и задачи исследования, раскрыты положения, характеризующие научную новизну работы, а также определены теоретическая и практическая значимость полученных результатов.

В первой главе диссертации — «Теоретико-методологические основы обеспечения экономической безопасности региона» — исследованы сущность и содержание категории «экономическая безопасность региона», раскрыты особенности механизма её обеспечения, его структура и функции, а также рассмотрены методологические подходы к оценке уровня экономической безопасности на региональном уровне. В данной главе проведён критический анализ существующих научных подходов к определению экономической безопасности и систематизации угроз, оказывающих влияние на устойчивость регионального развития.

В результате исследования установлено, что экономическая безопасность региона в широком научном понимании охватывает состояние и перспективы устойчивого развития региональной экономики, выражая интересы различных социальных групп и, прежде всего, обеспечивая защиту экономических интересов населения независимо от внешних и внутренних условий. Экономическая безопасность региона рассматривается как такое состояние региональной социально-экономической системы, при котором обеспечиваются устойчивое развитие территории, сохранение социальной стабильности и достойный уровень жизни населения в условиях воздействия внешних негативных факторов и внутренних диспропорций. Иными словами, она представляет собой способность региональной экономики обеспечивать сбалансированный рост, защищать базовые интересы территории от рисков и угроз, а также поддерживать эффективное функционирование ключевых элементов хозяйственной системы — финансового, производственного,

социального и иных — на основе превентивного управления кризисными явлениями. При этом подчёркивается, что обеспечение экономической безопасности региона, являясь составной частью национальной экономической безопасности, выступает важным направлением современных научных исследований.

В работе выделены основные структурные элементы экономической безопасности региона, включающие финансовую, ресурсную, инвестиционную, продовольственную, энергетическую, экологическую и социальную составляющие, каждая из которых оказывает существенное влияние на формирование общего уровня защищённости региональной системы.

Во второй главе — «Диагностика состояния и мониторинг экономической безопасности Хатлонской области» — осуществлён анализ современного социально-экономического развития Хатлонской области, исследованы существующие угрозы в сфере обеспечения экономической безопасности региона и выявлены факторы, определяющие её уровень. В данной главе Хатлонская область рассматривается как типичный регион, сочетающий в себе комплекс внутренних проблем и внешних вызовов, что обуславливает необходимость формирования эффективной системы обеспечения экономической безопасности.

В исследовании дана комплексная характеристика Хатлонской области как одного из крупнейших регионов Республики Таджикистан по территории и численности населения, обладающего преимущественно аграрной специализацией и значительным природно-ресурсным потенциалом, включая водные ресурсы рек Вахш и Пяндж, а также обширные земельные угодья. Отмечена положительная динамика социально-экономического развития региона в последние годы. Показано, что в постсоветский период Хатлонская область демонстрирует поступательный экономический рост, развитие промышленного производства, включая лёгкую, пищевую, химическую промышленность, электроэнергетику и металлообработку, а также модернизацию инфраструктуры, связанную со строительством гидроэнергетических объектов, развитием транспортной сети и реализацией проектов в сфере цифровой связи.

Третья глава — «Совершенствование механизма обеспечения экономической безопасности региона» — посвящена исследованию международного опыта в сфере обеспечения экономической безопасности с целью выявления приоритетных направлений его адаптации к условиям Хатлонской области, а также разработке практических рекомендаций по совершенствованию механизма обеспечения экономической безопасности региона. В главе обобщён зарубежный опыт применения стратегий и инструментов, используемых различными государствами и интеграционными объединениями для обеспечения экономической безопасности. Установлено, что в большинстве развитых стран обеспечение экономической безопасности регионов рассматривается как неотъемлемый элемент общей системы

национальной экономической безопасности. Достижение необходимого уровня защищённости обеспечивается посредством сочетания рыночных механизмов развития и комплекса мер государственного регулирования, адаптированных к особенностям национальной экономики. На основе проведённого исследования автором предложена модель усовершенствованного механизма обеспечения экономической безопасности региона.

Предлагаемая модель имеет комплексный системный характер и включает совокупность взаимосвязанных функциональных компонентов, обеспечивающих реализацию механизма экономической безопасности региона. В её составе выделены мониторингово-аналитический блок, ориентированный на непрерывное наблюдение за состоянием региональной социально-экономической системы, сбор и обработку информации, а также выявление потенциальных угроз и отклонений ключевых показателей от допустимых границ; прогностико-оценочный блок, предназначенный для анализа вероятных рисков, прогнозирования их последствий и построения сценариев развития региональной экономики с применением современных цифровых и экономико-математических методов; институционально-управленческий блок, охватывающий деятельность государственных органов и иных институтов, обеспечивающих реализацию мер в сфере экономической безопасности; а также блок превентивного реагирования, предусматривающий разработку и реализацию защитных, компенсационных и антикризисных мероприятий, направленных на адаптацию экономики региона к изменяющимся условиям внешней и внутренней среды.

Существенное место в данной модели отводится совершенствованию мониторинговой системы. В этой связи обоснована необходимость формирования в регионе специализированного информационно-аналитического центра, который обеспечивал бы координацию процессов сбора, обработки, систематизации и анализа данных. Создание такого центра позволит повысить обоснованность управленческих решений и обеспечить своевременное выявление негативных тенденций в развитии региональной экономики, включая снижение инвестиционной активности, рост цен и ухудшение ситуации на рынке труда.

В исследовании подчёркивается, что при наличии эффективного межсекторного взаимодействия, последовательной институциональной политики и достаточной политической воли Хатлонская область может перейти от состояния повышенной уязвимости к траектории устойчивого и динамичного развития. В этом случае регион способен не только укрепить собственную экономическую устойчивость, но и стать опорным элементом национальной экономической безопасности, а также примером успешной реализации комплексного подхода к обеспечению экономической безопасности на региональном уровне.

Проведённое исследование позволило установить, что экономическая безопасность региона представляет собой сложную многоуровневую

категорию, включающую совокупность социально-экономических условий, институтов и механизмов, обеспечивающих устойчивое развитие территории и её защищённость от внутренних и внешних дестабилизирующих факторов. Доказано, что региональная экономическая безопасность не может рассматриваться изолированно, поскольку она выступает важнейшим функциональным элементом общей системы национальной безопасности, формируя её устойчивость на территориальном уровне.

Результаты исследования показали, что наиболее действенным является комплексный подход, основанный на систематическом мониторинге индикаторов, агрегировании показателей в интегральный индекс, экспертной корректировке весовых коэффициентов и последующем анализе устойчивости. На этой основе определены основные функции механизма обеспечения экономической безопасности региона, к которым отнесены защитная, превентивная, инновационная и социальная функции. Одновременно раскрыта взаимосвязь аналитических, нормативных и управленческих элементов системы, что позволило сформировать целостную модель механизма, отражающую процессы мониторинга, прогнозирования и реагирования.

Комплексная оценка социально-экономического состояния Хатлонской области позволила выявить как её конкурентные преимущества, так и существенные ограничения. К сильным сторонам региона отнесены наличие энергетической базы и определённого промышленного потенциала. Вместе с тем установлены серьёзные угрозы, выражающиеся в низком уровне инвестиционной активности, значительной зависимости от внешних денежных переводов, социальной уязвимости населения и демографическом давлении. Расчёты, выполненные на основе системы индикаторов и сопоставления с пороговыми критериями, показали, что Хатлонская область характеризуется средним уровнем экономической безопасности, при этом отдельные её подсистемы находятся в зоне повышенного риска, что требует адресного управленческого воздействия.

В рамках исследования предложена интегрированная классификация угроз экономической безопасности региона, охватывающая демографические, климатические, социальные, институциональные и внешнеэкономические факторы. Установлено, что для Хатлонской области наибольшее значение имеют внешние шоки, климатическая нестабильность и ограниченность инвестиционных ресурсов. Проведённая классификация позволила определить характер влияния угроз на отдельные подсистемы региона и выявить приоритетные направления совершенствования инструментов государственного регулирования.

По итогам исследования разработана усовершенствованная модель механизма обеспечения экономической безопасности региона, включающая аналитико-мониторинговый, прогностический, управленческий и институционально-координационный блоки. В рамках данной модели предложен комплекс мер по социальному, инвестиционному, продовольственному и энергетическому направлениям. Важнейшим её элементом выступает разработка дорожной карты, увязанной с системой

целевых индикаторов и инструментами стратегического планирования территориального развития. Реализация данного механизма ориентирована на укрепление устойчивости экономики Хатлонской области и минимизацию системных рисков её развития.

7. Соответствие диссертации официальным требованиям ВАК.

Диссертация соискателя подготовлена на основе установленного положения ВАК при Президенте Республики Таджикистан, структура и объем диссертации полностью включает введение, актуальность темы исследования, степень разработанности проблемы, цель исследования, задачи исследования, объект исследования, предмет исследования, научная новизна исследования, теоретическая и практическая значимость исследования, основные положения выносимые на защиту, степень достоверности результатов, соответствие диссертации с паспортом специальности, личный вклад соискателя в исследовании, публикация результатов диссертации, научную и практическую основу отражает в полной ее значимости.

8. Основные замечания по диссертации. Наряду с высоким научным уровнем диссертации, а также глубокой обоснованностью и достоверностью её основных результатов, представляется целесообразным обратить внимание на ряд дискуссионных положений работы и высказать некоторые замечания и пожелания:

8.1. В работе представлен широкий анализ угроз и рисков экономической безопасности региона, однако их классификация и систематизация носят преимущественно описательный характер. Было бы целесообразно дополнить данный раздел формализованной типологией угроз (например, по степени вероятности и уровню ущерба), а также представить результаты их оценки в виде матрицы рисков или ранжирования по приоритетности для повышения прикладной значимости исследования.

8.2. В третьей главе диссертации автором предложена модель усовершенствованного механизма обеспечения экономической безопасности региона, однако недостаточно раскрыт вопрос её практической апробации.

8.3. На странице 58 рассматривается таблица 1,4 как индикаторы оценки экономической безопасности, данная таблица более подходит индикатору оценки социальной безопасности.

8.4. В диссертационном исследовании значительное внимание уделено теоретико-методологическим аспектам экономической безопасности, однако представляется целесообразным расширить сравнительный анализ зарубежного опыта с более детальным рассмотрением механизмов их адаптации к условиям Республики Таджикистан. Это позволило бы усилить обоснованность предлагаемых рекомендаций и повысить уровень их практической применимости

8.5. Несмотря на комплексный характер исследования, вопросы цифровизации и внедрения современных информационно-аналитических систем мониторинга экономической безопасности освещены недостаточно подробно. Было бы целесообразно более глубоко рассмотреть возможности использования цифровых платформ, больших данных и интеллектуальных систем анализа в целях повышения эффективности управления экономической безопасностью региона

Указанные замечания отнюдь не снижают высокого теоретико-методологического и научно-практического уровня диссертационного исследования, свидетельствуя лишь о большом потенциале дальнейшей творческой деятельности автора в русле данной проблематики.

9. Соответствие содержания автореферата основным положениям диссертации. Диссертация Рустам Ситоры Рустам на тему: «Совершенствование механизма обеспечения экономической безопасности региона (на примере Хатлонской области Республики Таджикистан)» базируется на научных трудах отечественных и зарубежных ученых. Научные положения, выводы и практические рекомендации диссертационного исследования в полной мере обоснованы и базируются на комплексном научном анализе проблем обеспечения финансовой безопасности, а также на разработке практико-ориентированных рекомендаций, направленных на обеспечение устойчивого и безопасного функционирования экономической, инвестиционной и социальной безопасности в условиях усиления факторов нестабильности, обусловленных воздействием совокупности внешних шоков и новых вызовов.

Публикации в открытой печати и апробация результатов исследования на республиканских научно-практических конференциях подтверждают достоверность полученных научных результатов. Кроме того, их обоснованность обеспечивается использованием достоверных статистических и иных эмпирических данных, достаточным объёмом теоретического и практического материала, а также применением методов статистической обработки информации. Выводы и рекомендации опираются на результаты теоретических и прикладных исследований отечественных и зарубежных ученых.

В ходе исследования применялись методы системного анализа и синтеза, индукции и дедукции, формализованные и статистические методы, а также инструменты экономико-математического моделирования. Использование указанного методического инструментария позволило автору сформулировать обоснованные и достоверные научные выводы, а также разработать конкретные рекомендации и предложения в рамках поставленных целей исследования.

По объёму полученных данных, новизне поставленных и решенных задач, научному и практическому значению полученных результатов диссертационная работа Рустам Ситоры Рустам соответствует требованиям 31, 33, 34, 35, 37, 38, 53, 54, 84 Приложения 2 «Порядок присуждения ученых степеней», (утвержденного Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30.06.2021 г., №267) предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Рустам Ситора Рустам заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - Экономическая безопасность.

Опубликованные научные работы и автореферат отражают основное содержание диссертационной работы. Автор диссертационного исследования достаточно успешно решил те задачи, которые были поставлены им во

введении работы. Диссертационная работа выполнена в соответствии с пунктами паспорта ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 5.2.3. - Экономическая безопасность.

10. Общее заключение по диссертации

Диссертационная работа Рустам Ситори Рустам на тему: «Совершенствование механизма обеспечения экономической безопасности региона (на примере Хатлонской области Республики Таджикистан)» представляет собой завершённую научно-исследовательскую работу, соответствует требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан к кандидатским работам, а ее автор заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - Экономическая безопасность.

Официальный оппонент:

кандидат экономических наук,
доцент, кафедры менеджмента и маркетинга
Международного университета туризма и
предпринимательства Таджикистана



Аслонов С.М.

Подпись Аслонова С.М. заверяю,
начальник управления по кадрам и
специальных работ, Международного
университета туризма и
предпринимательства Таджикистана



Джураев Ш.Н.

Адрес: Республика Таджикистан, 734055, г. Душанбе, пр. Борбада, 48/5
Тел: +992(37) 234-88-02; +992(37) 234-88-24 Email: info@iutet.tj,
www.iutet.tj